

ПАСПОРТ ПРОЕКТА «Бережливая приемная комиссия»

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Наименование образовательной организации: ГБПОУ «СОМК»
Адрес: Свердловская область, г. Екатеринбург, ул. Репина, 2а
Дата начала проекта: 06.11.2021
Дата окончания проекта: 24.12.2021



ОБОСНОВАНИЕ ВЫБОРА ПРОЦЕССА

- Издание новых федеральных и региональных нормативных документов, регламентирующих порядок приема в организации СПО;
- Необходимость разработки новых локальных нормативных документов колледжа;
- Необходимость актуализации имеющихся локальных нормативных актов.

ЦЕЛИ ПРОЕКТА

- 1) Устранение временных издержек на актуализацию нормативных документов каждым сотрудником
- 2) Своевременность обеспечения приемной комиссии локальными нормативно-правовыми актами в 2022 году.

ЭФФЕКТЫ ПРОЕКТА

- Уменьшение времени, затрачиваемого на разработку и актуализацию нормативных документов каждым сотрудником (с 10 дней до 3 дней);
- Своевременная подготовка нормативно-правовой базы для работы приемной комиссии в 2022 году.

КОМАНДА ПРОЕКТА

РУКОВОДСТВО ПРОЕКТОМ



ЗАКАЗЧИК ПРОЕКТА

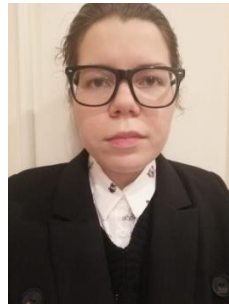
Левина Ирина Анатольевна,
директор ГБПОУ «СОМК»



РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА

Щипанов Игорь Алексеевич,
заведующий отделением,
ответственный секретарь
приемной комиссии ГБПОУ
«СОМК»

РАБОЧАЯ ГРУППА ПРОЕКТА

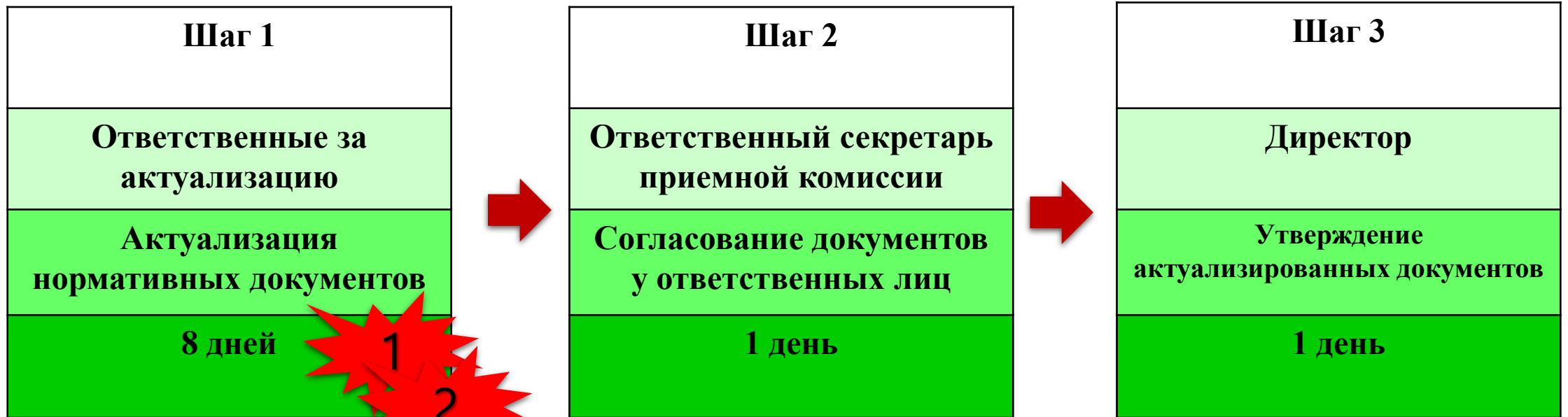


Кузнецова Александра
Сергеевна, преподаватель
ГБПОУ «СОМК»





Пупкова Ирина
Александровна,
заведующий отделом
психологического
сопровождения
образовательного
процесса ГБПОУ
«СОМК»

КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «Актуализация нормативно-правовых актов»



ВЫЯВЛЕННЫЕ ПОТЕРИ/ПРОБЛЕМЫ

ВВП (время протекания процесса) – 10 дней

-  1. Временные издержки на актуализацию нормативных документов каждым отдельным ответственным сотрудником (до 3 дней каждым);
-  2. Несвоевременная обеспеченность приемной комиссии нормативно-правовыми актами.

ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ



1. Временные издержки на актуализацию нормативных документов каждым отдельным ответственным сотрудником (до 3 дней каждым);
2. Несвоевременная обеспеченность приемной комиссии нормативно-правовыми актами.

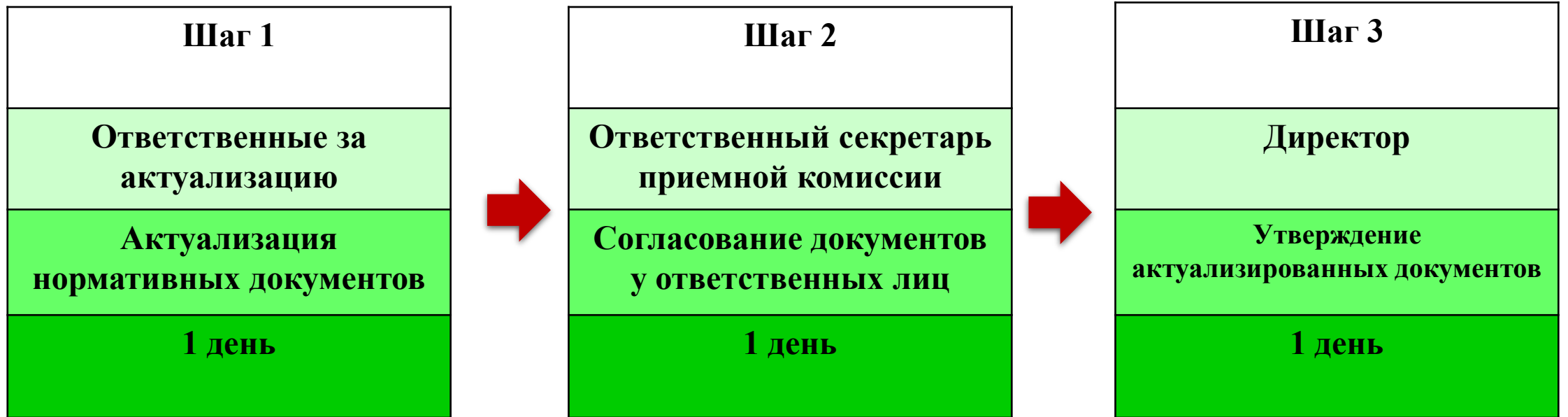
ВЫЯВЛЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ

Проблемы	Первопричины	Решения	Вклад в достижение цели
Большое количество времени, затрачиваемое на актуализацию документов каждым задействованным сотрудником	Невозможность точного планирования времени для актуализации того или иного нормативного документа; Территориальная разверженность сотрудников	Актуализация документов всеми задействованными сотрудниками вместе одновременно посредством Скайп-звонка	Ключевое решение

МЕТОД «5 ПОЧЕМУ?»

1. Трата большого количества времени на актуализацию нормативного документа одним сотрудником	
Почему?	Потому что у многих сотрудников не запланировано время на актуализацию данного нормативного документа
Почему?	Потому что невозможно спланировать время из-за неясности когда данный документ будет передан для актуализации данному сотруднику от другого сотрудника
Почему?	Потому что у первоначального сотрудника работа в приемной комиссии не является основной деятельностью
Почему?	Потому что нет одного постоянного ответственного секретаря приемной комиссии, для которого данный процесс был бы основным видом деятельности
Почему?	Потому что нет в штатном расписании ставки ответственного секретаря приемной комиссии

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «Актуализация нормативно-правовых актов»



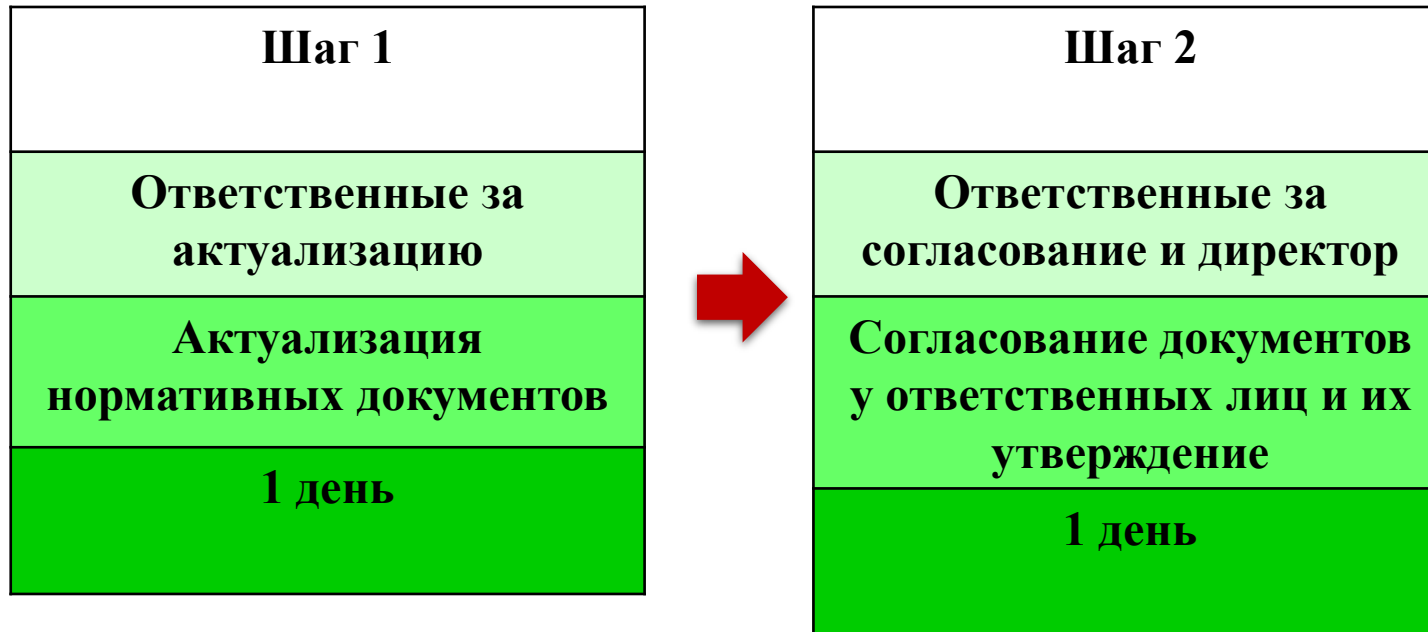
ВПП (Время протекания процесса) - 3 дня.

Экономия времени протекания процесса – 7 дней.

КАРТА ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «Актуализация нормативно-правовых актов»

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
1.	Актуализация нормативно-правового акта	1 день	Актуализированный документ	Щипанов И.А., Кузнецова А.С., Пупкова И.А.
2.	Согласование актуализированного документа	1 день	Согласованный документ	Щипанов И.А.
3.	Утверждение актуализированного документа	1 день	Утвержденный документ	Щипанов И.А.

КАРТА ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА «Актуализация нормативно-правовых актов»



ВПП (Время протекания процесса) - 2 дня.
Экономия времени протекания процесса – 1 день.

ТАКТИЧЕСКИЙ ПЛАН РАБОТЫ НАД ПРОЕКТОМ «Бережливая приемная комиссия»

№ п/п	Наименование	Длительность, дней	Начало	Окончание	Ноябрь 2021								
					06	07	08	09	10	11	12	13	14
1	Анкетирование участников процесса	2	06.11.21	07.11.21									
2	Разработка текущей карты процесса	3	08.11.21	10.11.21									
3	Поиск и выявление проблем	4	11.11.21	14.11.21									

	«Горит»
	«На грани»
	Плановое выполнение

ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА «Бережливая приемная комиссия»

БЫЛО

Затрата времени 10 дней

Готовность документов к 1 марта

СТАЛО

Затрата времени 3 дня

Готовность документов к 1 января

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТА «Бережливая приемная комиссия»

Дата анализа	Время протекания процесса		Расхождение (+\ -)	Причина расхождения
	план	факт		
21.12.2021	3	6	3	Больничный лист у сотрудников, которые должны согласовать документы